

# ***A Expansão da Rede de Distribuição de Gás Natural da Comgas***

**Marcelo Menicucci Esteves**

**Diretor de Suprimentos e Projetos de Energia**

**São Paulo - 11/11/2004**

**Congresso Brasileiro de Eficiência Energética  
e Cogeração de Energia**

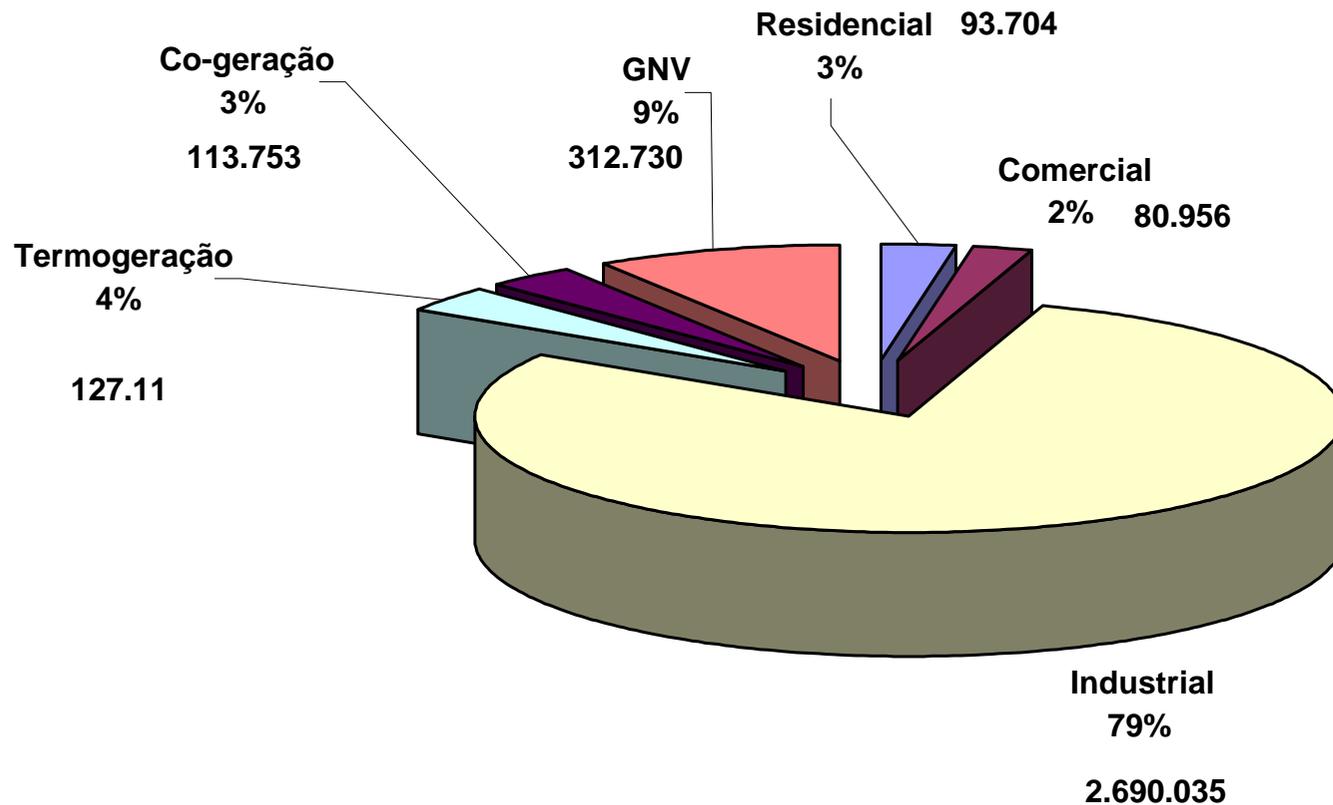
**COMGAS**

**Natural**

# **A COMGÁS – Quem Somos**

- **A maior distribuidora de gás natural canalizado do Brasil**
- **Responsável por mais de 30% das vendas de gás natural do País**
- **Gera 2.600 empregos diretos e indiretos**
- **Controladores: Grupo BG e Shell**

# Os mercados da Comgás (Mil M<sup>3</sup>)



**TOTAL: 3.418.288 (2003)**

**COMGÁS**

Natural

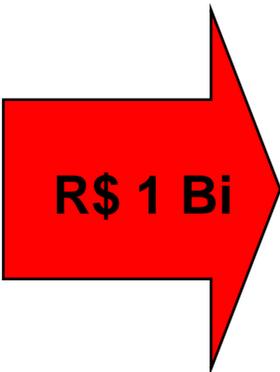
## ***Metas da Comgás (Contrato de Concessão)***

- ✓ **Acréscimo de novos usuários;**
- ✓ **Expansão do sistema de distribuição;**
- ✓ **Renovação de medidores;**
- ✓ **Renovação da rede de ferro fundido;**
- ✓ **Substituição de ramais**

# Evolução da Comgás

## Em Abril /99

- Volume diário: 3,2 MM m<sup>3</sup>
- Extensão de rede: 2,4 mil km
- Municípios atendidos: 17



R\$ 1 Bi

## Hoje

- Volume diário: 11 MM m<sup>3</sup>
- Extensão de rede: 3,6 mil km + 250 km de redes renovadas
- Municípios atendidos: 45



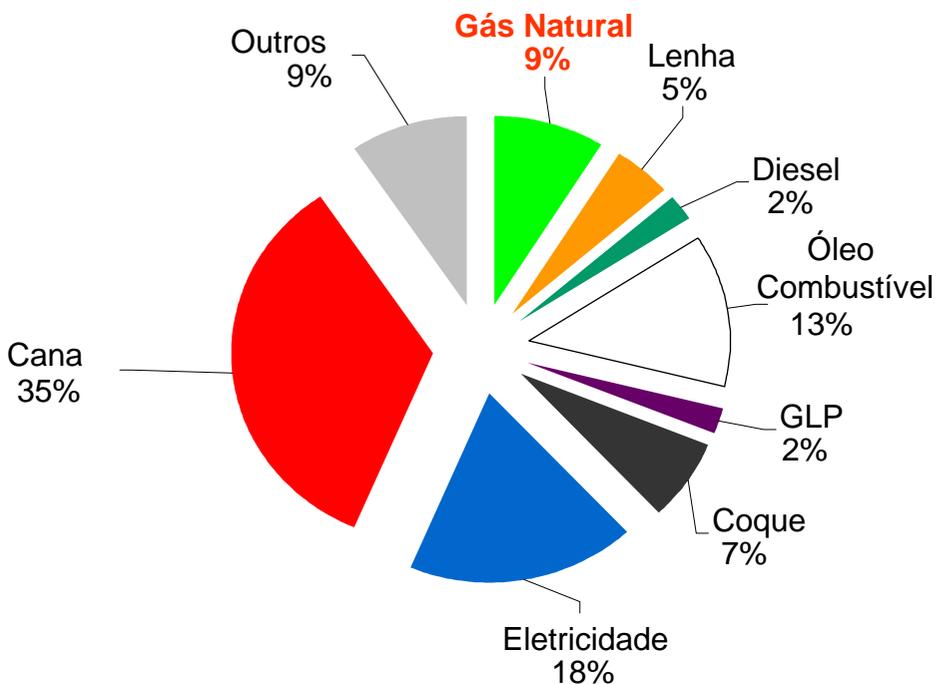
R\$ 1 Bi

## Projeção para os próximos 5 anos

- . Volume diário: 18 MM m<sup>3</sup>
- . Extensão de rede: 4,5 mil km
- . Municípios atendidos: 55

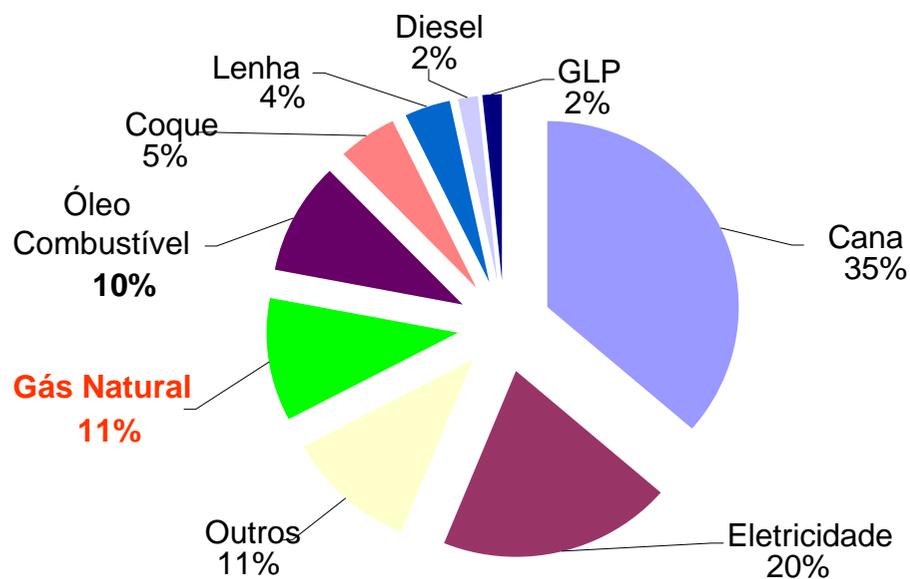
# Balanço Energético do Estado de São Paulo: um exemplo de resultado deste esforço

**2001**



Fonte: Balanço Energético do Estado de São Paulo – 2002 (dados 2001)

**2002**



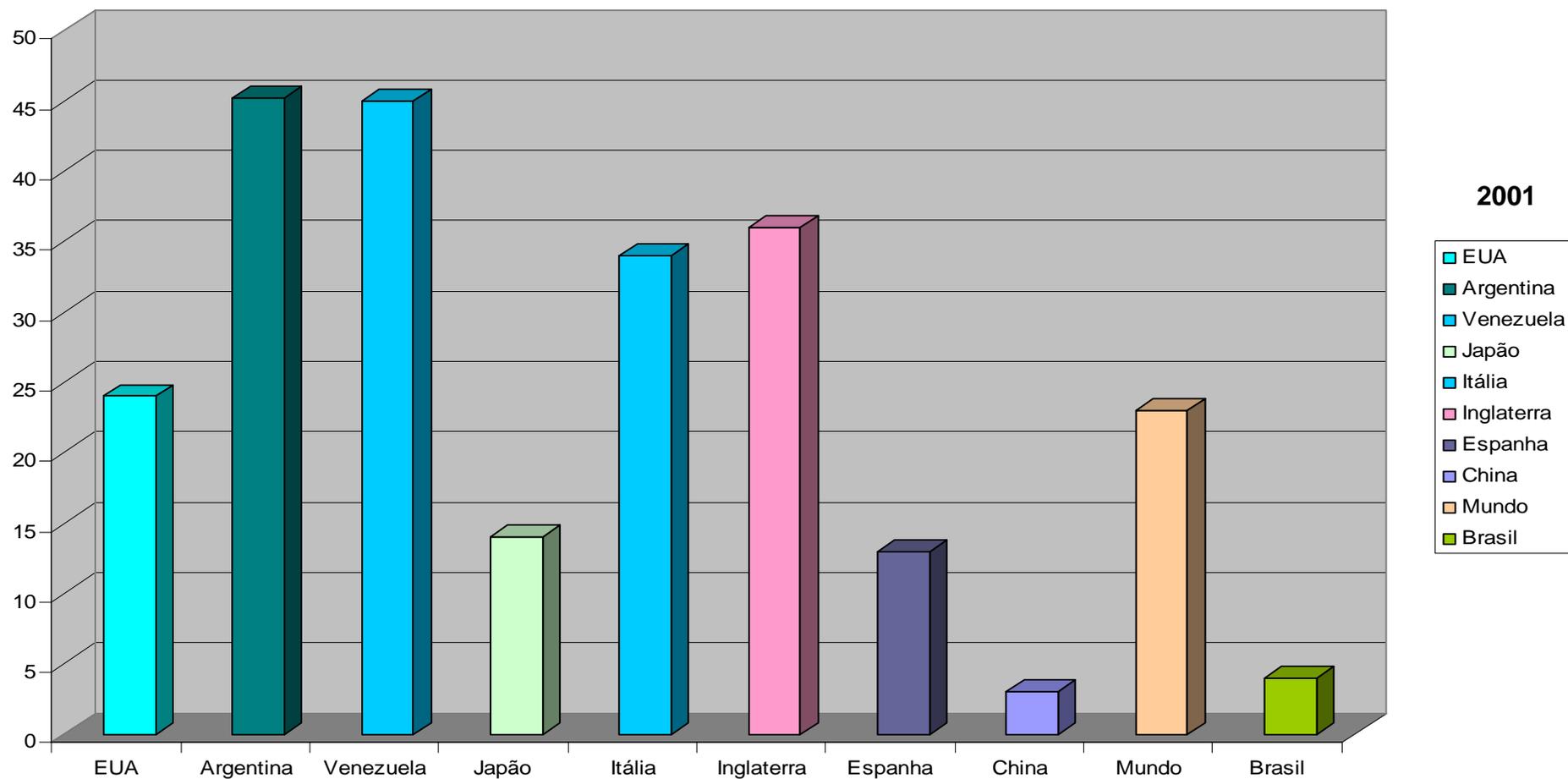
Fonte: Balanço Energético do Estado de São Paulo – 2003 (dados 2002)

**COMGAS**

Natural

# Espaço para crescer:

## Participação do Gás Natural na Matriz Energética

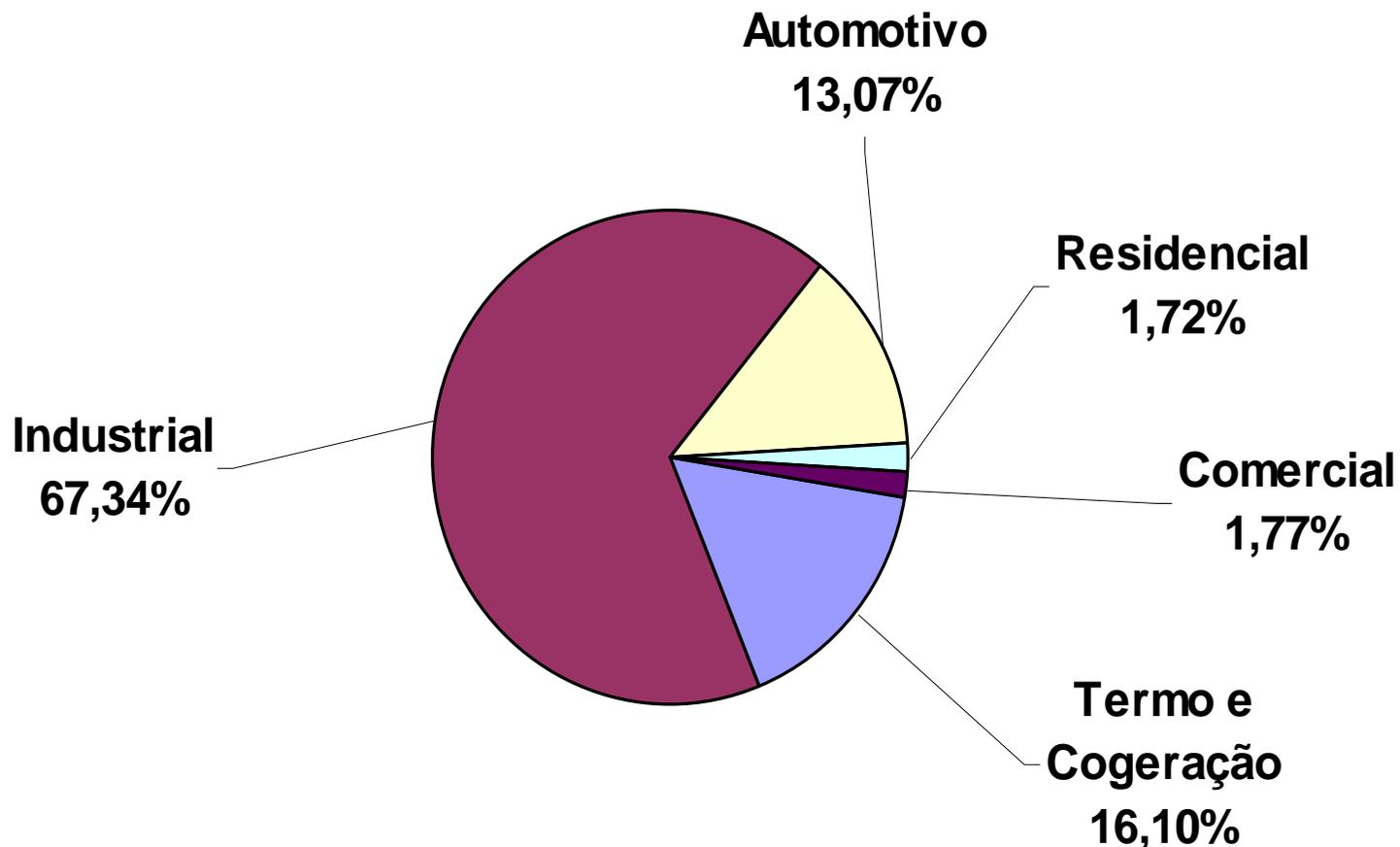


**COMGAS**

Natural

# ***Espaço para crescer:***

***Além de ter participação pequena na matriz energética brasileira o uso do gás natural ainda é focado no mercado industrial.***



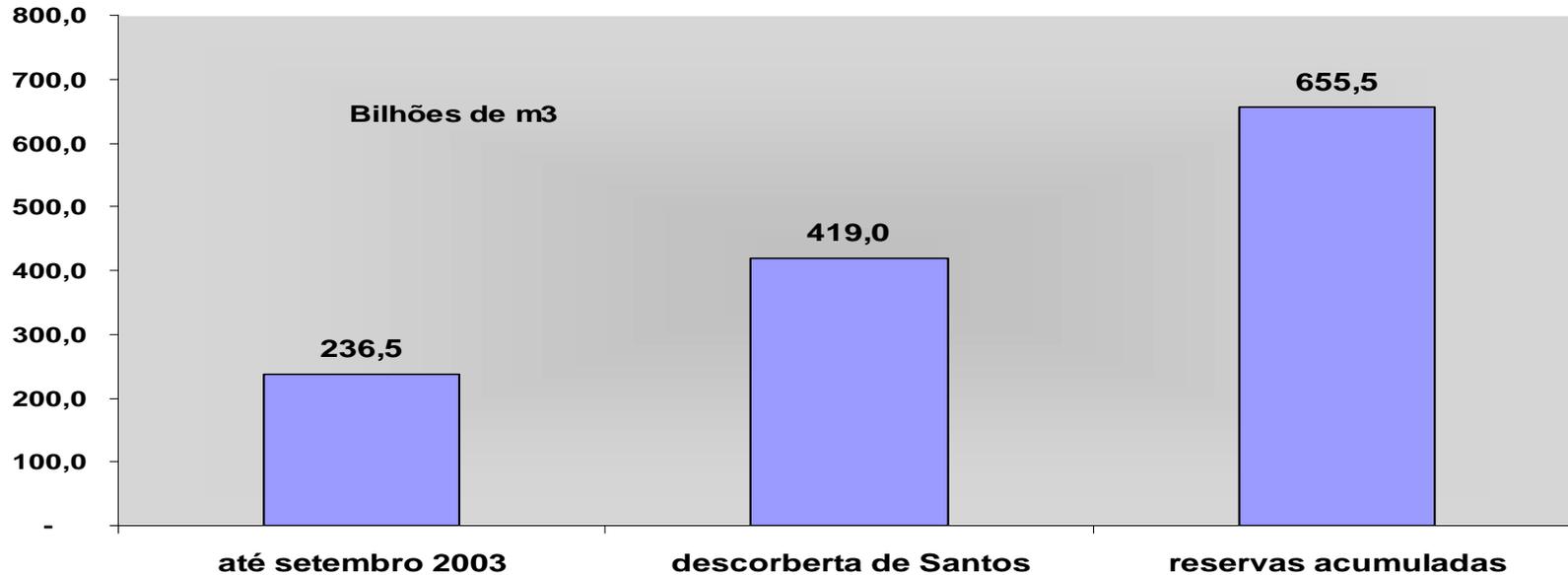
Fonte: Distribuidoras / 2002

**COMGAS**

*Natural*

# ***Espaço para crescer: Anúncio de novas descobertas animam o mercado***

## **Reservas Brasileiras de Gás natural**



- **Vantagens:**

- ⇒ Reserva de Santos localizada próximo do principal centro de demanda de energéticos do país (SP, RJ, Sul de MG)
- ⇒ Economia de gastos com transporte, logo gás mais competitivo

# ***Evolução da Comgás***

## **Antes dos novos controladores (abril/99)**

- **Volume diário: 3,2 MM m3**
- **Extensão de rede: 2,4 mil km**
- **Municípios atendidos: 17**

## **Atualmente (junho/2004)**

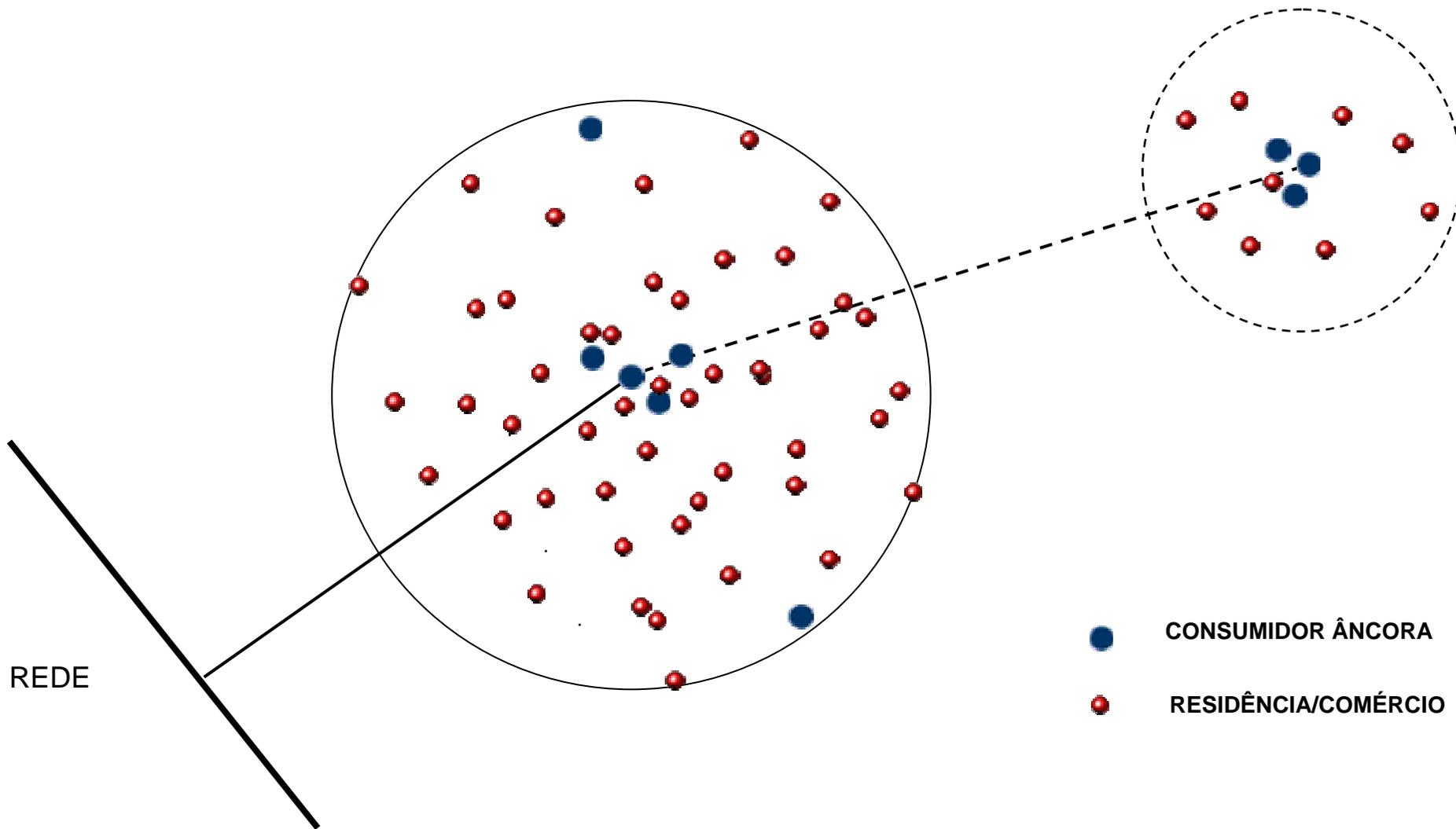
- **Volume diário: 11 MM m3**
- **Extensão de rede: 3,6 mil km**
- **Municípios atendidos: 45**

### **Destaques**

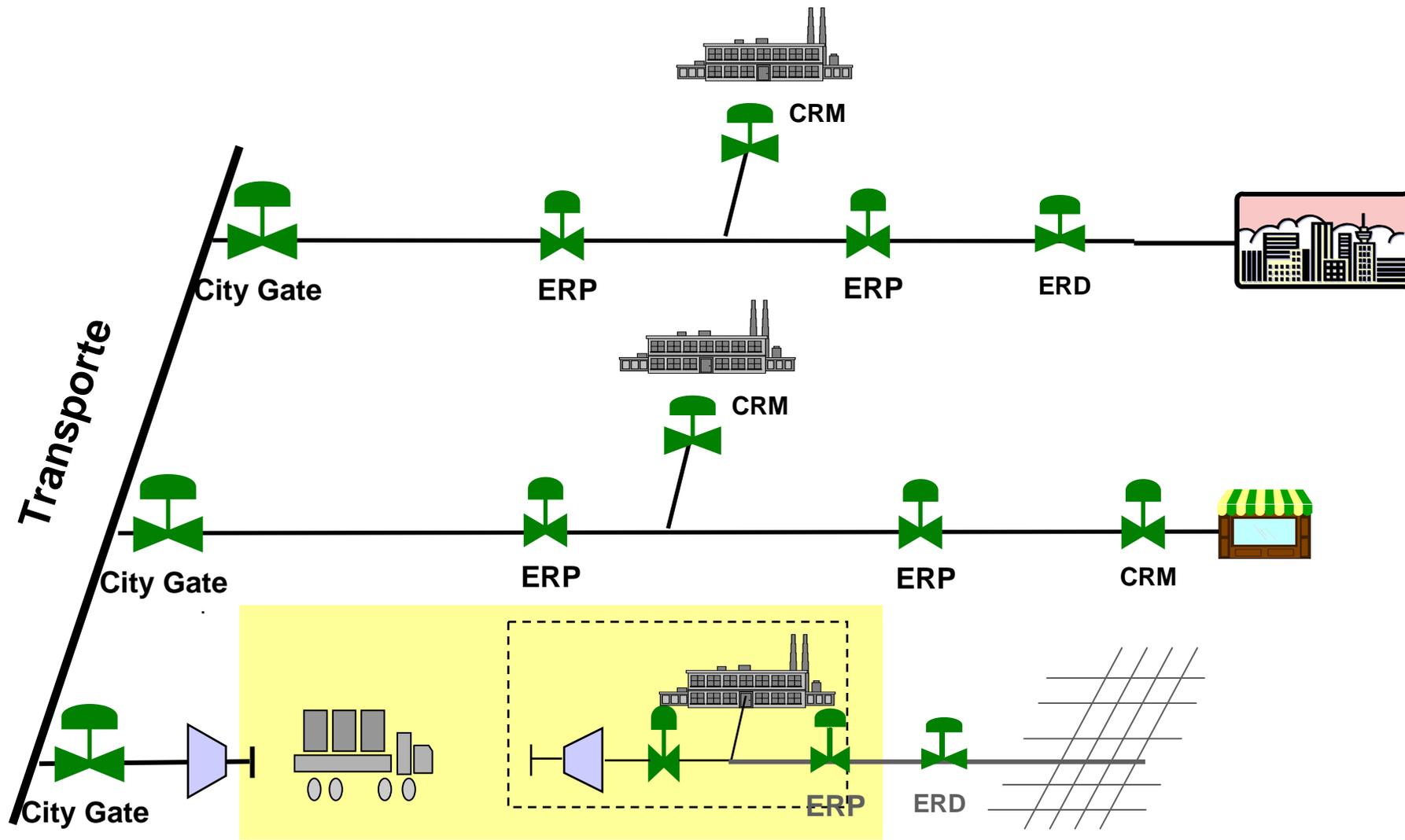
**R\$ 1 bilhão investidos desde que os novos controladores assumiram a empresa para ampliação e modernização da rede (até junho/04)**

**Mais de 90% das compras de material feitas pela Comgás são de produtos nacionais**

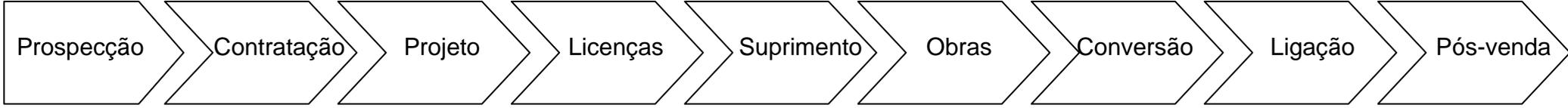
# Viabilizando a expansão



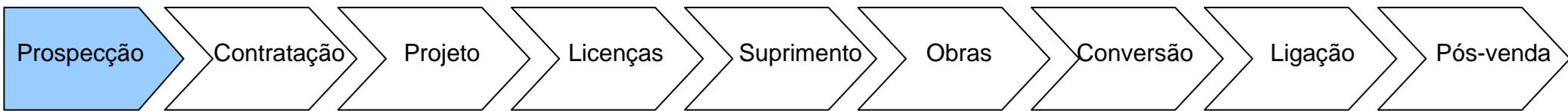
# Estrutura de Distribuição GN



# Ciclo Operacional



# Ciclo Operacional



## Prospecção

**Estudos de Mercado**  
**Visitas a Clientes**  
**Entidades de Classe**  
**Prefeituras**

### Questões Fundamentais:

- Racionalização de investimento de capital
- Retorno econômico-financeiro
- Interesse dos clientes

# Ciclo Operacional



## Contratação

- Incertezas do ambiente de negócio vs contratos de longo prazo
- Resistência de clientes às características dos contratos de gás: tempo, take or pay, etc..
- Volatilidade de preços: cambio, barril, inflação
  
- Dificuldade de obtenção de crédito para conversão de equipamentos e conversão da rede interna
- Competitividade com energéticos alternativos

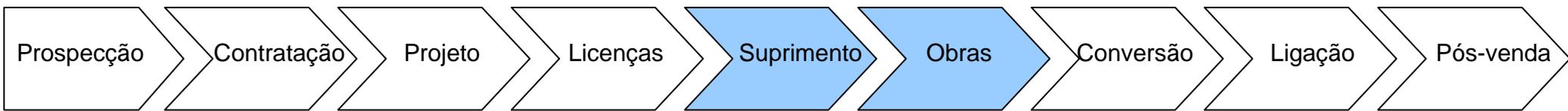
# Ciclo Operacional



## Licenças

- **Complexo, dispendioso**
- **Envolve múltiplos níveis governamentais**
- **Pressão para investimento em melhorias nos municípios**
  
- **Um dos principais gargalos da expansão**

# Ciclo Operacional



## Suprimentos e Obras

- Pressões inflacionárias
- Aumento do preço das empreiteiras
- Aumento do preço de equipamentos (CRMs, ERPs)
  
- Investimento de recursos na melhoria de serviços, da mão de obra e desenvolvimento de empresas locais. (Dificuldade de mão de obra especializada)

# Ciclo Operacional



## Conversão e Ligação

- **Competitividade com outros energéticos**
- **Investimentos indexados ao dólar**
- **Investimentos variam de R\$ 300k a R\$ 5 milhões**
- **O retorno do investimento é obtido no longo prazo**
  
- **Forte demanda por incentivos à conversão**

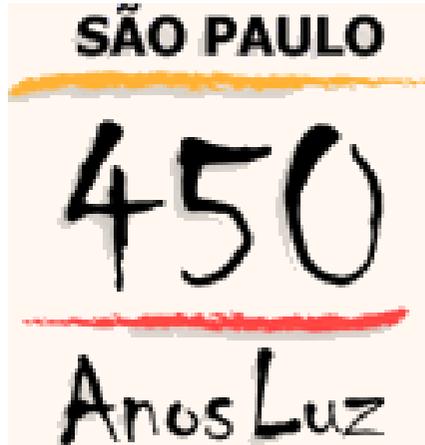
# Ciclo Operacional



## Pós-venda

- **Administração de crédito e cobrança**
- **Monitoramento constante da competitividade com outros energéticos**
- **Negociação para repasse do custo do gás**
- **Volatilidade no perfil de consumo – dificuldade de planejamento**
- **Demanda por suporte técnico**

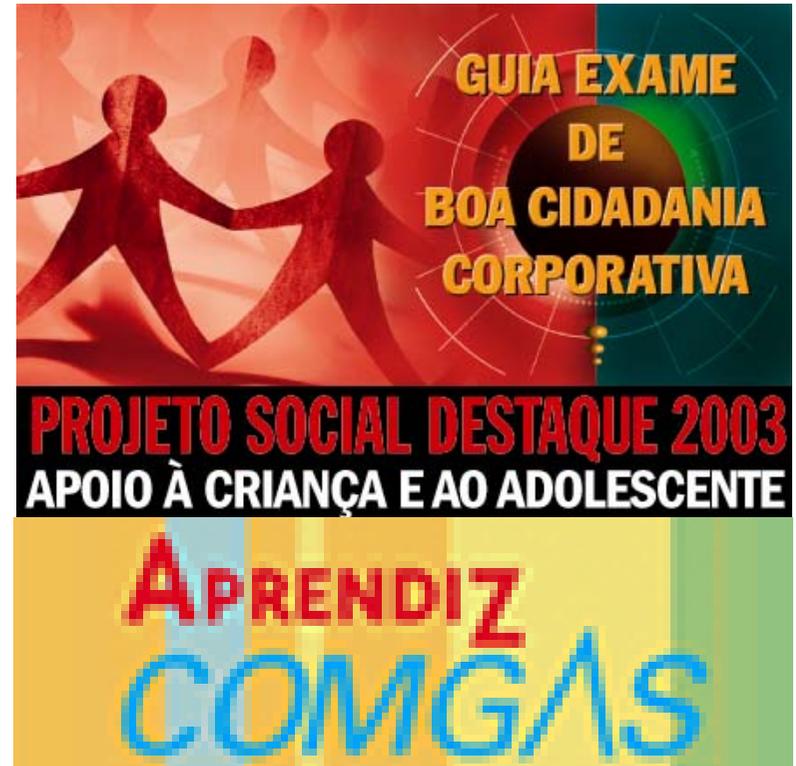
# Crescer, com responsabilidade.



Projetos educativos



Verão Limpo



Marcelo Menicucci Esteves  
[mmenicucci@comgas.com.br](mailto:mmenicucci@comgas.com.br)

**COMGAS**

Natural